



แนวคิดและวิธีการติดตามประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารงาน
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โดย กลุ่มงานติดตามประเมินผล กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น





ประเด็นการบรรยาย

1. หลักการติดตามและประเมินผล
2. แนวทางการติดตามและประเมินผล
3. การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ระดับชาติถึงระดับท้องถิ่น
4. ระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการวางแผนและพัฒนาท้องถิ่น (e-Plan) และความเชื่อมโยงกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



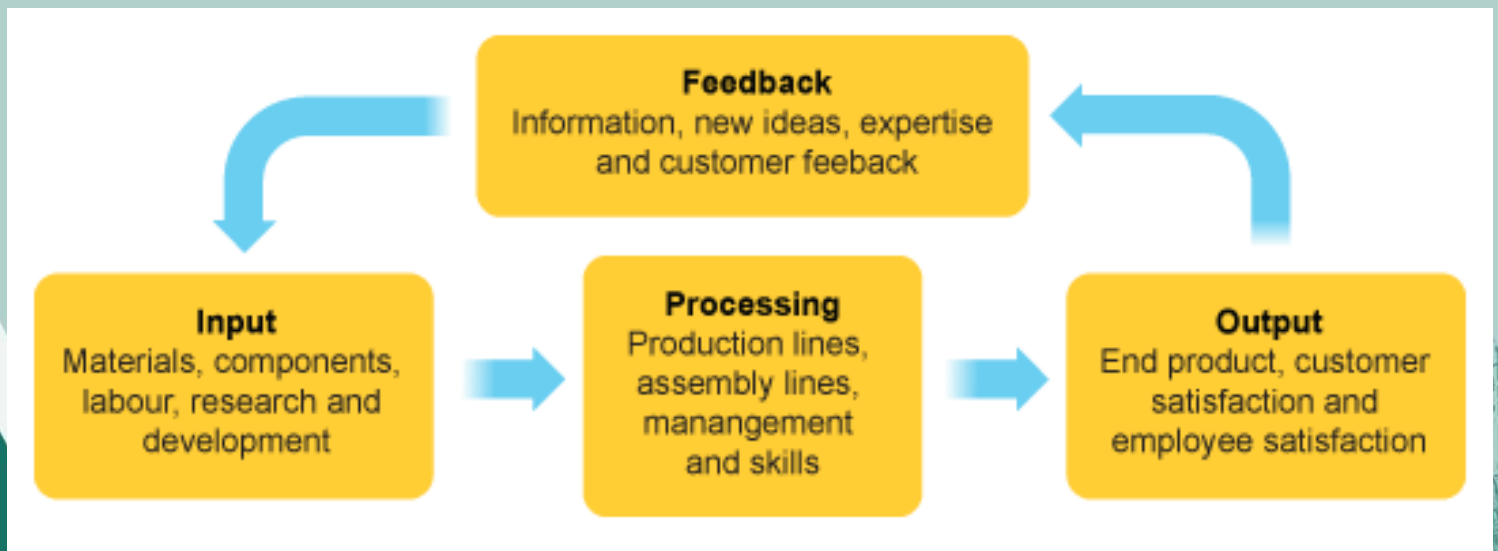
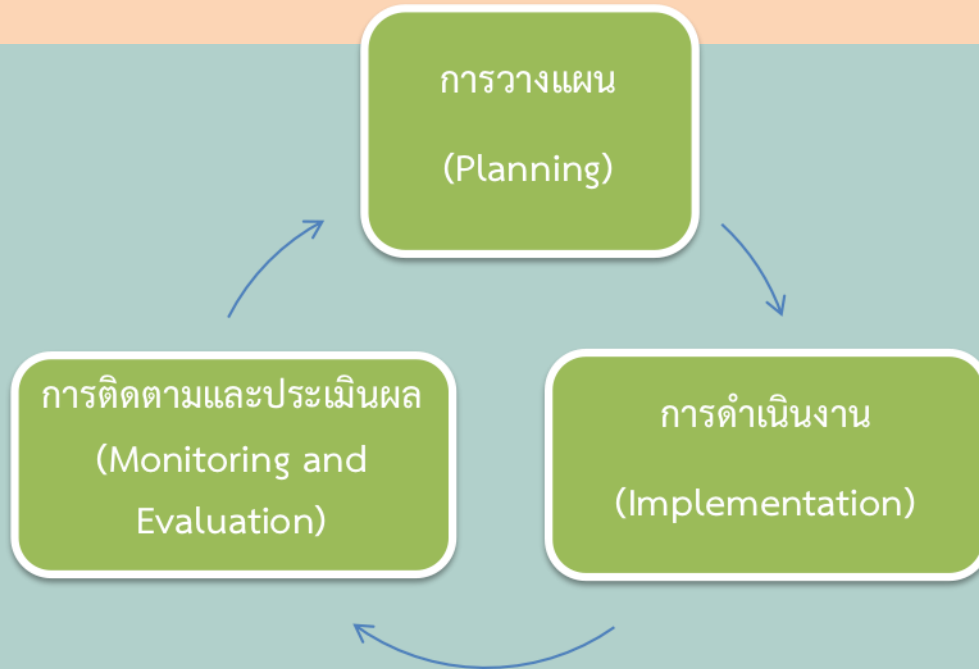
1. หลักการติดตามและประเมินผล

การติดตามผล (Monitoring) เป็นกระบวนการในการบริหารงาน เพื่อตรวจสอบความก้าวหน้าในการดำเนินงานหรือการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างการใช้ทรัพยากรในโครงการ (Input) กับผลผลิต (Output) ของโครงการร่วมกับปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงาน เพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback System) สำหรับการกำกับ ทบทวน และแก้ไขปัญหา แล้วนำมาวิเคราะห์ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงแก้ไข และเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การประเมินผล (Evaluation) เป็นกระบวนการในการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับแผนงาน/โครงการ ตลอดจนการพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการนั้นๆ ว่ามีมากน้อยเพียงใด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดขึ้น และพิจารณาบ่งชี้ให้ทราบถึงจุดเด่นหรือจุดด้อยของโครงการอย่างมีระบบ เพื่อเป็นสารสนเทศสำหรับการสรุปผลสำเร็จ และตัดสินใจว่าจะปรับปรุงแก้ไขโครงการเพื่อการทำงานต่อไป หรือจะยุติการดำเนินงาน



วงจรการดำเนินโครงการ





การติดตาม
(Monitoring)

การประเมิน
(Evaluation)

บันทึกข้อมูล

จัดเก็บข้อมูล

วิเคราะห์

สารสนเทศ
จากการติดตาม

ข้อมูลที่รวบรวม
จากแหล่งอื่นๆ

รายงานสารสนเทศ

วิเคราะห์

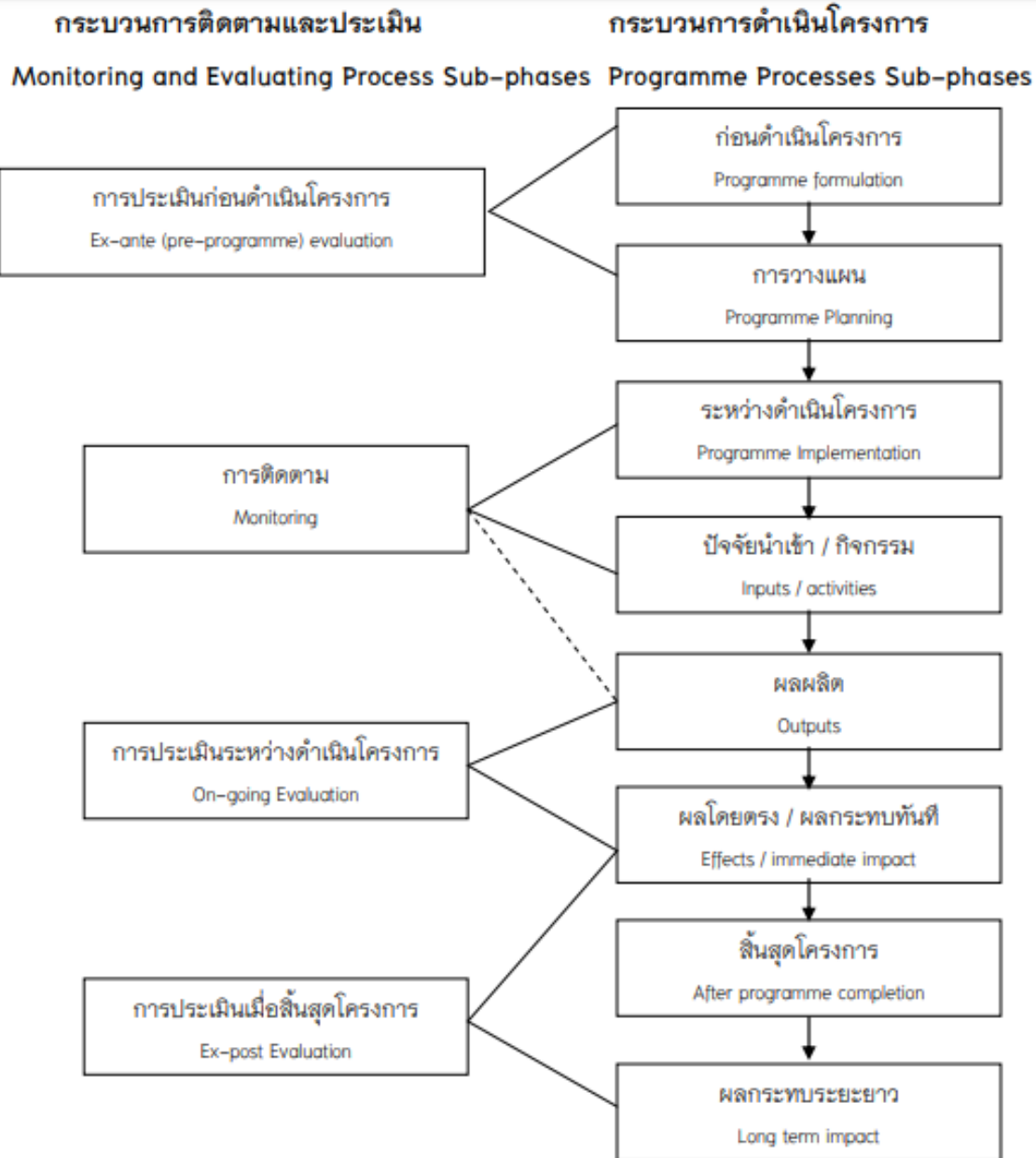
ตัดสินคุณค่า

ข้อเสนอแนะ

- แก้ไขปัญหาในขณะที่ปฏิบัติงานตามแผน
- สรุปบทเรียนสำหรับวางแผนและจัดการโครงการในอนาคต

- ความเหมาะสมของปัจจัยนำเข้า, กระบวนการเพื่อปรับเปลี่ยนให้มีประสิทธิภาพ
- การบรรลุความสำเร็จของโครงการ รวมทั้งอาจติดตามผลกระทบ เพื่อตัดสินอนาคตของโครงการ

ความสัมพันธ์ของการติดตามและการประเมินโครงการ



เปรียบเทียบการติดตามและการประเมินผลโครงการพัฒนา

(ที่มา : ดัดแปลงจาก United Nations, 1978 อ้างใน ดร.ยศวินทร์ วุฒิเมธี)





2. แนวทางการติดตามและประเมินผล

SWOT Analysis





ส.ค.ส. พ.ศ. ๒๕๔๗

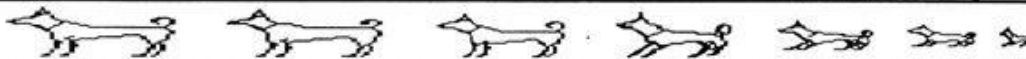
สวัสดีปีใหม่



ขอจงมีความสุขความเจริญ

๙ Happy New Year ๙

ก.ส.๑ ปรัง 291929 ๘.ค.๒๕๔๖ มหาวิทยาลัยบูรพาเลขที่ บ้านเจียง ๙๙ บ้านฉาง ๙๙





2. แนวทางการติดตามและประเมินผล (ต่อ)

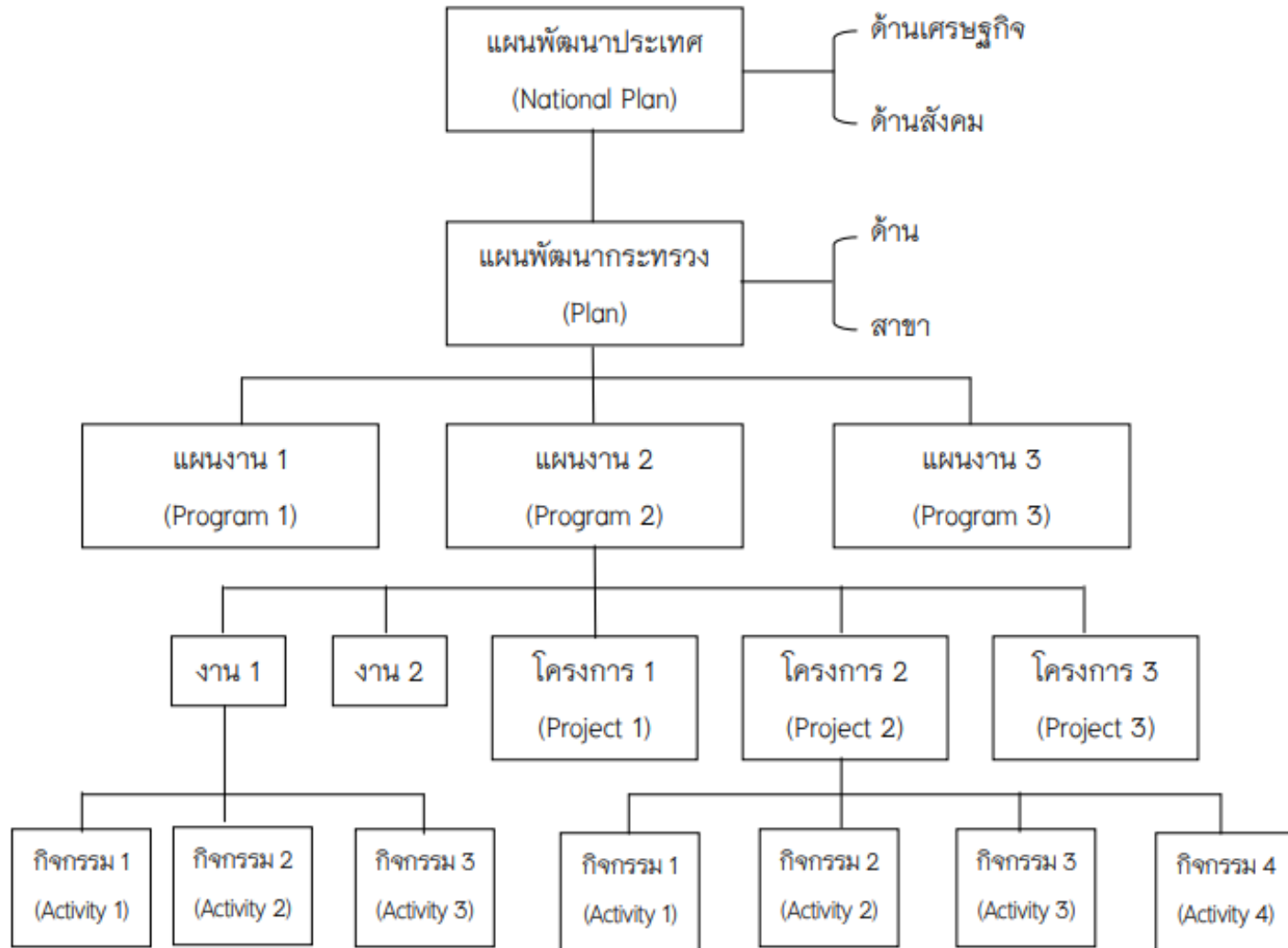
TOWS Matrix

TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
	1. 2. 3.	1. 2. 3.
โอกาส (O)	SO กลยุทธ์เชิงรุก ใช้จุดแข็งเกาะกุมโอกาส	WO กลยุทธ์เชิงแก้ไข เอาชนะจุดอ่อนโดยอาศัยโอกาส
อุปสรรค	ST กลยุทธ์เชิงป้องกัน ใช้จุดแข็งหลีกเลี่ยงอุปสรรค	WT กลยุทธ์เชิงรับ ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงอุปสรรค



3. การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ระดับชาติถึงระดับท้องถิ่น



ลำดับชั้นของแผน แผนงาน และโครงการ



4. ระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการวางแผนและพัฒนาท้องถิ่นของ
อปท. (e-Plan) และความเชื่อมโยงระเบียบกระทรวงมหาดไทย
ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น





ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548
- ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559
- ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561

